

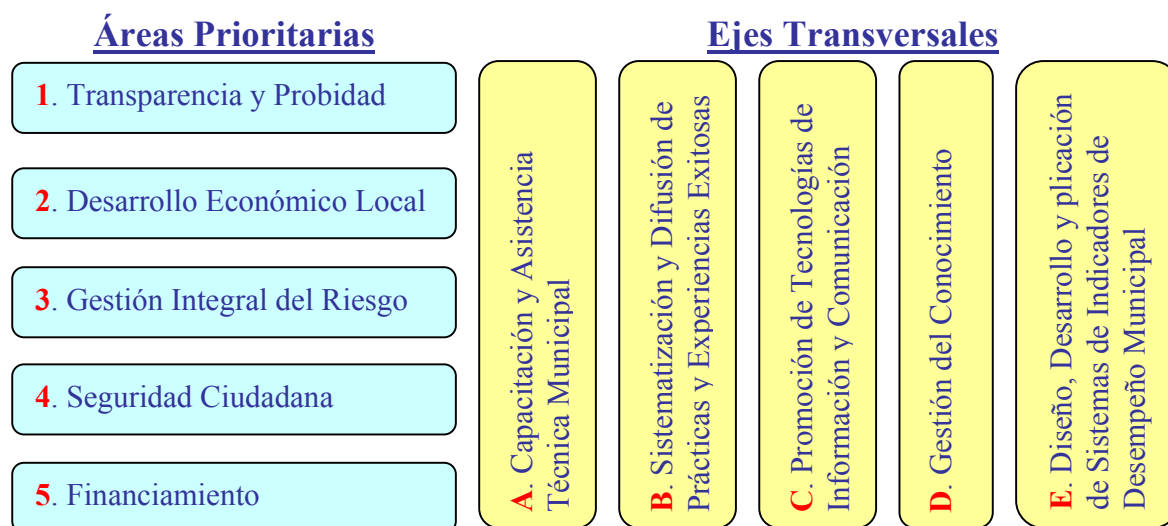


## *Proyectos Principales*

Guatemala, julio de 2003

# Agenda Municipal Centroamericana y Programa de Trabajo

Las actividades de FEMICA se fundamentan principalmente en la Agenda Municipal Centroamericana. Esta Agenda fue aprobada inicialmente en 1992 en la II Asamblea General de Alcaldes y Autoridades Locales, realizada en Managua, Nicaragua, y anualmente es revisada y aprobada por los alcaldes en los Congresos anuales. La Agenda contempla líneas de acción estratégicas en los aspectos gremiales, políticos, administrativos, legales y financieros, de donde emana la agenda programática y los planes de trabajo que contienen la ejecución de proyectos y actividades relacionados con el fortalecimiento, modernización y desarrollo del municipio centroamericano. Para los próximos años se han priorizado cinco temas principales los cuales son complementados con cinco ejes trasversales, relacionados con los temas del desarrollo local.



## Proyectos y Programas Principales

Los principales programas y proyectos que serán ejecutados por FEMICA en 2003 en cada una de las áreas prioritarias y ejes transversales son los siguientes:

### Áreas Prioritarias

#### 1. Transparencia y Probidad

Elaboración del estudio sobre *“Mecanismos Formales para una Mejor Transparencia y Administración Fiscal en los Gobiernos Locales de Centroamérica”*, en los países de Guatemala,

**Honduras, Nicaragua y Panamá.** Financiado por Banco Interamericano de Desarrollo, el estudio tiene como propósito apoyar al Grupo de Desarrollo Municipal de la Región II, a desarrollar un marco de acción para mejorar la transparencia fiscal y prevenir la corrupción en los gobiernos locales de Centroamérica.

**Producto:** documento que contiene un análisis del marco legal e institucional sobre la transparencia municipal; un resumen de los programas actuales para abordar la transparencia municipal; descripción de la situación del tema de transparencia/anticorrupción en el discurso público; y, e) recomendaciones por países.

- **Elaboración de un diagnóstico sobre los Sistemas Integrados de Administración Financiera en el Ámbito Municipal”, de Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua.** Con el apoyo financiero de la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos (USAID), FEMICA realizará en forma conjunta con el Proyecto de Rendición de Cuentas/Anticorrupción en Las Américas (Proyecto AAA), un análisis de las políticas y programas nacionales relacionados con la aplicación e implementación de los sistemas integrados de administración financiera municipal (SIAF), evaluará el alcance y la profundidad de éstos en una muestra representativa de municipios que ya estén operando estos sistemas, e identificará las mejores prácticas y lecciones aprendidas.

**Productos:** a) diagnóstico de las mejores prácticas y lecciones aprendidas sobre sistemas integrados de administración financiera municipal; y b) realizar un seminario o taller con la finalidad de presentar los resultados del estudio, difundir los hallazgos y recomendaciones de política y fomentar el diálogo entre los actores vinculados al tema.

## 2. Desarrollo Económico Local

- **Proyecto Piloto “Gobierno Local y el Crecimiento Económico a Nivel Local”, en el Municipio La Libertad, El Petén.** Con el apoyo financiero de USAID/Guatemala-CAP y la colaboración de la Municipalidad de La Libertad, FEMICA desarrollará estrategias y metodologías innovadoras que han sido aplicadas en otros países con éxito para atraer la participación del sector privado en la creación de infraestructura y servicios que motiven al desarrollo económico local y el fomento de la asociación pública-privada que fortalezca la gestión del gobierno local.

**Productos:** a) revisión del plan de desarrollo municipal tomando en cuenta los nuevos retos y oportunidades que brinda el Plan Puebla-Panamá (PPP) y el proceso de integración, para proponer un Plan de Desarrollo Económico Local acorde con la realidad del municipio; b) actualizar, formular e introducir estudios previos a la inversión, en donde se identifiquen posibles estrategias financieras, fuentes de pago y condiciones contractuales; y, c) iniciar con los inversionistas potenciales un proceso de negociación, en la que los inversionistas, ejecutores y financistas luego de creadas las asociaciones público-privadas, discutan y socialicen los proyectos que dentro de un menú de opciones reúnan ventajas competitivas. Este resultado también involucra ciertas actividades de capacitación y entrenamiento en el trabajo para enseñar a las comunidades a

implementar por sí mismas algunos proyectos, especialmente relacionados con la construcción de servicios públicos.

- **Elaboración del Diagnóstico Sectorial sobre “El Municipio Competitivo y su papel en el CAFTA”, en Centroamérica.** Su propósito es establecer una estrategia y construir una agenda que permita promover en la Región un municipio competitivo que responda al nuevo contexto global y de apertura mundial de mercados, que conlleven las negociaciones del CAFTA y firma de los tratados de libre comercio por parte de los gobiernos nacionales centroamericanos.

**Productos:** a) compartir, socializar y discutir con las autoridades locales sobre el CAFTA y su incidencia en el desarrollo económico de los municipios de la Región; b) concienciar a los gobiernos municipales, actores clave y comunidades sobre sus impactos, oportunidades de acción, aprovechamiento de las potencialidades locales y repercusiones a futuro; y, c) establecer y desarrollar una estrategia y plan de trabajo común que impulse acciones concretas de los gobiernos locales en este aspecto.

### 3. Gestión Integral de Riesgo

- **Proyecto “Manejo de Servicios Ambientales en Poblaciones Vulnerables de Ciudades de América Central”, en municipios previamente seleccionados de Honduras y Nicaragua.** Con el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo y en forma conjunta con el Secretariado de Manejo del Medio Ambiente para América Latina y El Caribe (SEMA), FEMICA espera mejorar la capacidad técnica e institucional de los gobiernos municipales, contribuir al mejor manejo de los riesgos ambientales y reducir la vulnerabilidad de asentamientos de poblaciones de bajos ingresos en áreas urbanas de alto riesgo a desastres naturales.

**Productos:** a) implementar metodología que permita identificar y diagnosticar buenas prácticas; b) realizar un diagnóstico general de prácticas exitosas en gestión de riesgo y vulnerabilidad ambiental; c) preparar cuatro estudios de casos: dos en Honduras y dos en Nicaragua, sobre prácticas exitosas en la mitigación de riesgos y vulnerabilidades ambientales en asentamientos informales y con poblaciones de bajos ingresos ubicadas en áreas urbanas; d) con el material elaborado, ejecutar un programa de capacitación orientado a técnicos municipales responsables de la gestión ambiental en ocho municipios de Honduras y ocho municipios de Nicaragua, atendiendo a un mínimo de 32 técnicos municipales; y, e) organizar un Foro electrónico permanente con la participación de expertos e instituciones involucradas en la planificación y prestación de servicios ambientales para programas de reasentamientos poblacionales de la Región e invitados de instituciones internacionales.

- **X Reunión de la Red por la Descentralización y el Fortalecimiento Municipal, sobre el tema “Gestión Local de Riesgo: Un reto para el Desarrollo de los Municipios Centroamericanos”, a realizarse en la Ciudad de La Antigua Guatemala, del 21 al 24 de octubre de 2003.** Esta actividad

forma parte de los mecanismos de concertación y dialogo que FEMICA impulsa en la Región desde 1992 y que han permitido llevar a la mesa de negociaciones los requerimientos y demandas de los gobiernos locales con las distintas instancias involucradas. Este año la temática a discutir será la gestión local del riesgo. En el evento se tratarán aspectos tales como: los desastres, el riesgo y los retos para la administración municipal, elementos del riesgo y su reducción, metodologías para la identificación y análisis del riesgo, precariedad de los sistemas de saneamiento básico y servicios ambientales, y las vulnerabilidades de los asentamientos humanos en zonas de riesgo e infraestructura comunitaria.

**Productos:** a) mejorar el nivel de conocimiento de los gobiernos locales en temas relacionados con la gestión local de riesgo y su responsabilidad en el desarrollo de estrategias de intervención municipal; b) promover el intercambio de experiencias y establecer consensos entre actores clave de los diferentes sectores involucrados; y, c) apoyar la planificación municipal en donde se incluya la gestión local de riesgo como herramienta esencial en la prevención de desastres y fortalecimiento del desarrollo local.

- **Apoyo a las Campañas de UN-Hábitat de “Seguridad en la Tenencia de la Vivienda” y “Buena Gobernabilidad urbana”.** En coordinación con el Gobierno de Honduras, el Proyecto de Administración de Áreas Rurales (PAAR) y el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (UN-Hábitat), FEMICA apoyará en su calidad de miembro del Comité Regional de Acción de las Campañas Mundiales de Hábitat la organización, lanzamiento e implementación de una campaña nacional en Honduras, con la finalidad de promover la aplicación de políticas y programas que aseguren la dotación de vivienda digna y promueva la buena gobernabilidad urbana.

**Productos:** a) lanzamiento en Honduras de una campaña de “Seguridad en la Tenencia de la Vivienda” y “Buena Gobernabilidad Urbana” que genere una agenda nacional común que incluya la conformación de un comité nacional de coordinación de integrada por actores clave; y b) socializar y divulgar la experiencia y alcance haciendo uso de los medio informáticos del sitio Web de FEMICA.

#### 4. Seguridad Ciudadana

- **Dialogo Sectorial sobre Seguridad.** Desde mediados del año 2001 FEMICA ha impulsado acciones que permitan abordar de mejor manera el tema de la seguridad y la violencia en el ámbito local en los seis países de Centro América. Para el efecto se ha coordinado con la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos (USAID), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y las demás organizaciones que conforman la “Coalición Interamericana para la Prevención de la Violencia”. El objetivo de FEMICA es organizar un diálogo sectorial con el propósito de discutir y conocer las experiencias locales en materia de prevención del delito y seguridad ciudadana, compartir metodologías y

buenas prácticas, y dar seguimiento a ese evento mediante actividades de capacitación y asistencia técnica en municipios seleccionados.

**Productos:** a) sensibilización de los actores locales y nacionales y la creación de una mayor conciencia sobre la importancia de aplicar nuevos enfoques y tratamientos sobre el tema de seguridad ciudadana y de compartir responsabilidades entre los diferentes ámbitos de gobierno; y b) establecer un programa de capacitación y asistencia técnica municipal en materia de seguridad y prevención de la violencia que pueda ser compartido en el sitio Web de FEMICA.

## 5. Financiamiento

- **Elaboración de un estudio y propuesta para mejorar los sistemas de transferencias a los gobiernos locales.** Esta actividad tiene como propósito mejorar los sistemas de transferencias de recursos financieros a los gobiernos locales a través de la realización de un estudio comparativo que incluya un diagnóstico del funcionamiento de los sistemas de transferencia que son ejecutados en los seis países centroamericanos., lo que permitirán orientar la formulación de propuestas, políticas y reformas legales de beneficio municipal.

**Producto:** elaboración de un estudio que evalúe los sistemas de transferencias del gobierno nacional a los gobiernos locales de los seis países centroamericanos y recomiende las reformas legales, institucionales y administrativas que deben introducirse.

- **Creación de una base de datos regional sobre fuentes de financiamiento.** Con el objetivo de facilitar el acceso de los gobiernos locales a las principales fuentes de financiamiento internas y externas disponibles, FEMICA ha previsto la elaboración de un base de datos de carácter regional y por país que contenga información detallada sobre las características y modalidades de cada una de las fuentes y los criterios, procedimientos y condiciones que deben cumplir las municipalidades para obtener los recursos.

**Producto:** a) una base de datos interactiva al servicio de los gobiernos locales del Istmo Centroamericano sobre las fuentes de financiamiento disponibles, y b) prestar un servicio de atención directa a los usuarios del sitio Web de FEMICA.

## Ejes Transversales

### A. Capacitación y Asistencia Técnica Municipal

- **Programa de Capacitación sobre Catastro.** Esta actividad forma parte del seguimiento de las conclusiones y recomendaciones acordadas en la Reunión de la IV Red de Legisladores realizada en septiembre de 2002 en la ciudad de Tegucigalpa, Honduras, en la que FEMICA fue delegada por parte de los alcaldes y autoridades locales presentes a realizar las gestiones correspondientes ante el

Banco Interamericano de Desarrollo, para que se desarrolle un programa de capacitación y asistencia técnica en sistemas de catastro que incluya el desarrollo de talleres nacionales en el uso y aspectos utilitarios del catastro multifinalitario, así como sobre las características generales de un sistema de información territorial para la gestión municipal.

**Productos:** a) desarrollar el programa de capacitación y asistencia técnica en sistemas de catastro; y b) realizar seis talleres nacionales en la Región.

- **Elaboración del Directorio Regional de Ofertas de Servicios Técnicos a las municipalidades.** FEMICA tiene previsto consolidar una base de información institucional y técnica que contenga datos de las ofertas de servicios dirigida al sector municipal de conformidad con la demanda y criterios claramente definidos. Su ubicación estará localizado en el Portal de FEMICA y su acceso estará disponible a todos los usuarios. La conformación del Directorio Regional se hará en coordinación con las asociaciones nacionales y subnacionales de municipios de la Región, organismos y agencias de cooperación internacional, institutos de fomento municipal, firmas consultoras y los municipios propiamente dichos.

**Producto:** directorio de servicios técnicos municipales para ser utilizado como una herramienta de información por los gobiernos locales para atender sus necesidades.

## B. Sistematización y Difusión de Prácticas y Experiencias Exitosas

En este eje transversal no se desarrollará ningún proyecto específico; sin embargo, los proyectos que se incluyen en el Plan de Trabajo de FEMICA contemplan numerosas actividades relacionadas con la sistematización y difusión de experiencias. Entre ellas la sistematización y difusión de experiencias municipales de gestión de riesgo, desarrollo económico local, seguridad ciudadana y otras.

## C. Promoción de Tecnologías de Información y Comunicación

- **Proyecto “Munet”, en dos municipios piloto en cada país centroamericano.** Con el apoyo de la Organización de Estados Americanos (OEA), FEMICA espera promover el desarrollo económico y social de los municipios de la Región, fortaleciendo su capacidad institucional mediante la incorporación de las tecnologías de la información y comunicación (TICs) en la gestión municipal y en la prestación de los servicios locales. Este proyecto además de apoyar a los gobiernos locales de Centroamérica en la incorporación de las TICs a su funcionamiento, les permitirá que actúen como verdaderos líderes de sus respectivas sociedades, mostrando a sus ciudadanos la importancia de estas herramientas como base de desarrollo de la comunidad y de las personas.

**Productos:** a) Diseñar planes de gobierno electrónico y poner en funcionamiento 12 portales municipales con servicios públicos en 12 municipios piloto de Centroamérica (2 de cada país); b) capacitar y formar a 24 líderes políticos y 24 gestores públicos en las posibilidades y aplicaciones de

las TICs como mecanismos de eficiencia y transparencia en la gestión municipal; c) desarrollar en FEMICA un portal regional de contrataciones y adquisiciones municipales en donde por lo menos 24 gobiernos locales participen en línea; y d) disponer de materiales digitales de diagnóstico y formación para facilitar una rápida expansión a otros municipios de la Región.

**Proyecto “Promoviendo conectividad entre los administradores públicos de América Central”.**

Con el apoyo de Dot-Org Access and Applications Proposal, FEMICA promoverá en la Región a nivel de los gobiernos municipales la creación de una red virtual de usuarios entre las municipalidades, capaz de establecer diálogos virtuales en línea y tener acceso a material y experiencias exitosas en aplicaciones y prácticas de gobierno electrónico. El proyecto incluye proveer a FEMICA del soporte técnico selectivo a través de consultores locales que van a permitir a las municipales en red alcanzar un modelo operacional sustentable.

**Productos:** a) desarrollar una estrategia regional de 5 años para hacer a la conectividad una prioridad tope para el desarrollo municipal a través de Centroamérica; b) Crear un archivo en línea de experiencias exitosas en conectividad a través de un portal; c) mejorar el sitio Web de FEMICA y convertirlo en un portal para administradores públicos que permita la discusión interactiva, librerías en línea e intercambio de aplicaciones; d) promover el uso del portal como una herramienta de capacitación continua y de referencia para talleres y seminarios locales de gobierno electrónico; e) Dot-Org asistirá a FEMICA en la promoción de un directorio regional de recursos de SIG para el apoyo de planeación y administración municipal, especialmente en aplicaciones de catastro; f) coordinar con entre Dot-Org y FEMICA para establecer un capítulo local de URISA ([www.urisa.org](http://www.urisa.org)) que es la Asociación de Sistemas de Información Urbana y Regional. URISA es la organización premier para el uso y la integración de información espacial para mejorar la calidad de vida en ambientes urbanos y regionales.

- **Proyecto Piloto Met@logo, a ejecutarse en tres municipios de Honduras.** Este proyecto tiene un ámbito de cobertura latinoamericano y cuenta con el apoyo de la Comunidad Europea (CE). El proyecto Met@logo busca mejorar las condiciones para la activación de las actividades económicas de las pequeñas y medianas empresas en municipios seleccionados de América Latina; impulsar iniciativas tales como la integración de gobierno electrónico generando una metodología replicable en el uso de las TICs; y promover el desarrollo económico local, mejorar los procesos de administración (desarrollo organizacional), mejorar la comunicación y cooperación entre homólogas y las PYMES con el uso de las TICs, entre otros. FEMICA como parte del consorcio Met@logos apoyará en Centroamérica y en el caso específico de Honduras, la estrategia de sustentabilidad del proyecto (monitoreo, comunicación y divulgación, documentación de experiencias): La Agencia de Cooperación Técnica Alemana (GTZ), será el administrador general del Proyecto.

**Productos:** a) realizar proyectos piloto de carácter demostrativo de gobierno electrónico y desarrollo económico local en tres municipios seleccionados de Honduras (Choloma, Comayagua y Choluteca); b) documentar las experiencias piloto y metodologías para su difusión en los sitios Web y conferencias regionales; y, c) preparar material de capacitación para el desarrollo humano, mejoramiento de los procesos y replicabilidad.

## D. Gestión del Conocimiento

- Proyecto Regional *“Gestión de Conocimiento para la Descentralización y el Desarrollo Local en América Latina”*. Con el apoyo técnico y financiero de la Agencia de Cooperación Alemana (GTZ), FEMICA, juntamente con la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones (FLACMA) y las respectivas contrapartes de apoyo técnico: FLACSO/Costa Rica, para América Central; y SACDEL/Chile, para América del Sur, iniciarán próximamente la ejecución de un Proyecto Regional cuyo propósito es contribuir a que los actores clave involucrados en los procesos de descentralización y desarrollo local, aprovechen los conocimientos generados, las experiencias aprendidas a nivel regional, nacional y local para su propia gestión y mejor actuación.

**Productos:** a) fortalecer los procesos de diálogo político mediante la instalación de un observatorio centroamericano de la descentralización, la concertación de alianzas estratégicas con instancias relacionadas con el sector municipal e insertar iniciativas municipales en las estrategias nacionales; b) promover la gestión del conocimiento y el aprendizaje en redes creando para ello canales que conecten la demanda con la información existente, fortalecer e impulsar la cooperación intermunicipal y transformar el sitio Web de FEMICA en un portal de portales en la Región; y, c) fortalecer sistémicamente la institucionalidad asociativa municipal de la Región mediante la realización de una reingeniería institucional, el diseño e implementación de un plan de sostenibilidad financiera, el desarrollo de la estrategia de comunicación y la aplicación de “benchmarking” entre FLACMA y FEMICA, a través de encuentros, intercambios y desarrollo de foros temáticos.

## E. Sistema de Indicadores de Desempeño Municipal

Proyecto de *“Sistema de Indicadores de Desempeño Municipal”* (SIDEMU), en municipios previamente seleccionados de Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. Con el respaldo del Banco Interamericano de Desarrollo, FEMICA ejecutará el Proyecto Piloto denominado Sistema de indicadores de Desempeño Municipal (SIDEMU), en treinta (30) municipalidades de Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. El objetivo principal de este proyecto es responder a la demanda de un sistema básico de indicadores de desempeño municipal que permita medir, comparar y tomar acciones correctivas encaminadas a mejorar la gestión de las municipalidades participantes. Asimismo, tiene como objetivo generar información de utilidad para mejorar los servicios de capacitación y asistencia técnica destinada a las municipalidades; apoyar a la diseminación y adopción de buenas prácticas municipales y fortalecer a las entidades participantes en materia de medición del desempeño. La selección del grupo de municipios a ser beneficiado por el proyecto se coordinará con las asociaciones nacionales de municipios de los países mencionados.

**Productos:** a) un sistema de medición del desempeño municipal instalado y funcionando en 30 municipalidades, en las entidades nacionales participantes y en FEMICA, en cinco áreas (finanzas, administración y gestión de recursos humanos, planificación del desarrollo municipal, gestión de los servicios, y administración del medio ambiente y de los recursos naturales); b) información disponible en los gobiernos municipales que adopten el SIDEMU y en FEMICA para medir, comparar y tomar acciones encaminadas a mejorar su desempeño institucional; c) identificación de las áreas en las que se registran las mayores debilidades y disponer de información para el diseño e implementación de políticas nacionales de desarrollo municipal y descentralización; y, d) diseminación por FEMICA de información municipal comparable y de buenas prácticas en materia de gestión municipal.

## Otros Proyectos y Actividades

Adicionalmente a las áreas prioritarias y a los ejes transversales contemplados, FEMICA ha previsto desarrollar las actividades siguientes que se enmarcan en la Agenda Municipal:

- **Programa Global “Promoción de la Mujer en la Toma de Decisiones a Nivel Local”, en Centroamérica.** Este Programa de cobertura mundial es impulsado por la Unión Internacional de Autoridades y Gobiernos Locales (IULA) y cuenta con el respaldo financiero del Ministerio de Relaciones Exteriores de los Países Bajos. Su objetivo principal es promover la representación equitativa de la mujer en la toma de decisiones en los gobiernos locales y el enfoque de género en la formulación de políticas y prestación de servicios públicos municipales. Comprende cuatro componentes: (1) determinar la situación de las mujeres en los gobiernos locales; (2) compartir información y herramientas; (3) desarrollar la capacidad de trabajo en materia de género de las asociaciones de gobiernos locales; y, (4) fortalecer el cabildo y la formación de alianzas. FEMICA, en su condición de Capítulo Centroamericano de IULA, implementará este programa con apoyo de las asociaciones nacionales de municipios en los seis países centroamericanos.

**Producto:** a) diagnóstico inicial de la situación de la mujer en las municipalidades; b) recopilar y evaluar las herramientas técnicas existentes de sensibilización y capacitación en materia de género; c) realizar talleres de capacitación dirigido a las asociaciones nacionales de municipios y miembros; y d) crear una página de Internet destinada a promover la participación de la mujer en la toma de decisiones en el gobierno municipal, incluyendo la realización de un foro virtual relacionado con la situación, obstáculos y potencialidades de la participación de la mujer en los gobiernos locales centroamericanos.

- **XIII Asamblea Anual de Alcaldes y Autoridades Locales Electas Centroamericanas.** En enero de 2004 se realizará el XIII Congreso Anual de FEMICA, que se llevará a cabo en Honduras. En ese evento se presentarán los informes anuales de avances, obstáculos y expectativas futuras del sector municipal, los que estarán a cargo de cada asociación nacional de municipios de los países centroamericanos, además de los informes de la Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva de FEMICA. En el marco de la Asamblea también se presentan y discuten temas específicos que

permiten a FEMICA generar un espacio de capacitación y diálogo entre en temas de interés general. Como parte de la Asamblea se elegirá a la Junta Directiva.

**Productos:** a) revisión y aprobación de la Agenda Centroamericana; b) elección de la Junta Directiva de FEMICA; c) presentación de informes situacionales por parte de cada asociación nacional de municipios; d) rendición de informes por parte de la Junta Directiva y Dirección Ejecutiva; y, e) presentación y diálogo sobre temas de interés municipal.

## FEMICA y el diálogo político en defensa de los intereses municipales

Desde su creación FEMICA ha impulsado acciones concretas para el fortalecimiento de la democracia local promoviendo procesos de cambio en las estrategias y políticas de los gobiernos nacionales y dentro de las propias estructuras de los municipios de la Región. Por medio de diversos mecanismos, pero en particular mediante la instauración de sus **Redes de Diálogo**, ha logrado que los distintos actores vinculados a los temas más relevantes para los municipios puedan discutir y acordar agendas consensuadas que permitan avanzar en la resolución de la problemática local en cada país. Las redes de diálogo han incluido tres modalidades: (i) las redes centroamericanas por la descentralización y el desarrollo municipal; (ii) las redes de legisladores; y (iii) los denominados diálogos sectoriales. A continuación se enumeran los temas que han sido tratados por año en cada uno de los eventos

<i>Redes Centroamericanas por la Descentralización y el Desarrollo Municipal</i>	
<b>Año</b>	<b>Tema</b>
1993	Descentralización, la municipalización y la democracia.
1994	Definir el papel estratégico de FEMICA. Integración centroamericana y funcionamiento de la infraestructura social.
1995	La autonomía financiera del gobierno local y evaluación de procesos de descentralización en la Región.
1996	Descentralización política y fiscal.
1997	Desarrollo urbano sostenible en Centroamérica y su impacto social, económico, político y las consecuencias ambientales.
1998	Modernización de las Finanzas Municipales: Un paso esencial para la consolidación institucional.
1999	La ejecución y vigencia de los compromisos suscritos por los Mandatarios en la Cumbre de las Américas en Santiago de Chile, 1998.
2000	El rol del municipio como promotor del desarrollo económico local.
2001	Los municipios y el combate a la pobreza en Centroamérica.
2002	Ingresos municipales: Diálogos y perspectivas

*Red Centroamericana de Legisladores*

Año	Tema
1995	El rol del municipio en el combate a la pobreza y la reforma municipal en la corriente legislativa centroamericana.
1998	Los gobiernos locales y las funciones de los Concejos Municipales, y evaluación de las reformas jurídicas.
2000	Reformas jurídicas y económicas en el proceso de la descentralización y la democracia local.
2002	Políticas de administración territorial para el desarrollo y la gestión municipal

<i>Diálogos Sectoriales</i>	
Año	Tema
1995	El papel de los institutos de fomento y asesoría municipal en Centroamérica: una discusión en marcha. Diálogo entre el sector municipal y los gerentes de los institutos de fomento y asesoría municipal.
1995	Desarrollo con equidad en Centroamérica. Diálogo con los gabinetes y fondos de inversión social.
1996	Gobernabilidad local y sociedad civil. Diálogo entre el sector social y el sector municipal.
1998	Gobiernos locales y desarrollo con equidad de género en Centroamérica. Diálogo con la sociedad civil organizada, congresistas, partidos políticos, ONGs y autoridades municipales.
1999	Reunión Interinstitucional. Diálogo entre los Contralores Generales de Cuentas y el sector municipal.
1999	Encuentro de facilitación para la capacitación y asistencia técnica. Diálogo con los institutos y agencias nacionales e internacionales de capacitación y asistencia técnica.

## Relaciones regionales e internacionales

FEMICA está fortaleciendo su relación estratégica con otras instituciones regionales e internacionales, con el propósito de coordinar el papel que corresponde al gobierno local, a la sociedad civil y a las entidades del gobierno central en el desarrollo integral de Centroamérica.

- La Federación forma parte del Comité Consultivo de la Sociedad Civil del Sistema de Integración Centroamericano (SICA). Como parte de esta participación, en la reciente elección de la nueva Junta Directiva del Comité Consultivo (CC-SICA) se eligió como Fiscal al representante de FEMICA. La nueva Junta Directiva tiene como retos fortalecer al Comité Consultivo, lograr una participación y cohesión institucional, formular propuestas de sostenibilidad financiera, y profundizar en los campos de acción de la sociedad civil dentro del Plan Puebla Panamá (PPP), tratados de libre comercio (TLC) y el medio ambiente regional, entre otros.

- FEMICA es parte del Comité Regional de Acción UN-HABITAT. Este Comité tiene la responsabilidad de promover el trabajo coordinado entre el gobierno central, gobierno local y la comunidad para hacer efectivo el derecho a una democracia local que satisfaga sus necesidades básicas y en particular el acceso a una vivienda digna. Parte del trabajo está reflejado en la coordinación con el Proyecto PAAR, para iniciar en Honduras un proceso de promoción de vivienda en asentamientos humanos en zonas rurales, tal y como se ha mencionado antes.
- Como organismo regional que aglutina a los municipios centroamericanos, FEMICA constituye la Sección Regional de la Unión Internacional de Gobiernos Locales (IULA) para Centroamérica, forma parte del Consejo Internacional para Iniciativas Ambientales Locales (ICLEI); e integra el Comité Regional de Acción de UN-Hábitat.
- El tema de combate de la pobreza es otro aspecto que FEMICA ha abordado desde sus inicios. Tema que permanece vigente dentro de la agenda de trabajo de FEMICA y con el apoyo de la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos, (USAID) y la colaboración técnica del Banco Interamericano de Desarrollo, (BID), han venido trabajado en los diferentes ámbitos y con distintos actores de la Región. Como resultado de estos esfuerzos, recientes las instituciones y organizaciones que intervienen en la implementación de la Estrategia de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN), entre ellas la Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS y el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP) y demás organizaciones regionales involucradas en el tema, consideraron a FEMICA como el ente idóneo que sirva de nexo entre el foro regional interagencial y los municipios de la Región. El Comité Coordinador (Steering Committee) estará integrado por SISCA, INCAP, CAC, BCIE, CEPRESENAC, CRRH y FEMICA.

## Desafíos de FEMICA

Como se ha señalado, FEMICA ha abordado con éxito las diferentes áreas relacionadas con el desarrollo local, logrando concertaciones al más alto nivel político. Uno de sus éxitos más evidentes ha sido su contribución, juntamente con las asociaciones nacionales y diputados comprometidos con la descentralización, en la conformación de comisiones municipales en los congresos o asambleas legislativas en aquellos países que carecían de ellas a principios de 1990. Asimismo, se diseñó el Archivo Centroamericano que se ha constituido en la base virtual del conocimiento regional. Entre los componentes del Archivo se encuentra la memoria de las organizaciones internacionales que participan en la capacitación y asistencia técnica en la Región, y la denominada “Mochila del Alcalde”, que es un instrumento de capacitación y asistencia técnica virtual dirigida a los gobiernos locales.

Sin embargo, FEMICA reconoce que a pesar de los avances y logros alcanzados todavía persisten debilidades e insuficiencias tales como: a) dificultades para dar seguimiento y evaluar los procesos que promueve, b) escasa capacidad propositiva en temas clave, c) falta de recursos para impulsar investigaciones específicas, d) baja capacidad para sistematizar las experiencias y prácticas exitosas

con la velocidad que las demandas de los gobiernos locales exigen, e) ausencia de metodologías para generar los informes anuales sobre los procesos de descentralización y desarrollo local, f) baja capacidad para sistematizar los estudios e investigaciones elaborados en la Región sobre las temáticas relevantes, g) inexistencia de diagnósticos sobre el hermanamiento entre gobiernos locales y sobre la cooperación descentralizada, h) temas importantes que todavía carecen de un abordaje claro (ejemplo, desarrollo económico local, medio ambiente y gestión de riesgo), e i) necesidad de fortalecimiento institucional de FEMICA y de algunas asociaciones nacionales de municipios, en particular para asegurar su sostenibilidad financiera. En tal sentido es importante destacar que los proyectos que serán desarrollados en los próximos años pueden contribuir significativamente a superar la mayoría de estas deficiencias.