

# LA UNION, EL SALVADOR FRONTERAS ABIERTAS DESARROLLO TRANSFRONTERIZO TALLER DE TRABAJO




EL SALVADOR, NOVIEMBRE 2007

# FEDERACION DE MUNICIPIOS DEL ISTMO CENTROAMERICANO

- FEMICA es una institución interregional sin fines de lucro, representativa de los gobiernos y asociaciones municipales, Ligas y Federaciones de estos, ya sean nacionales, regionales, departamentales o provinciales que la integran y que tiene por objetivo promover la cooperación intermunicipal, por encima de todo interés ideológico y partidista.



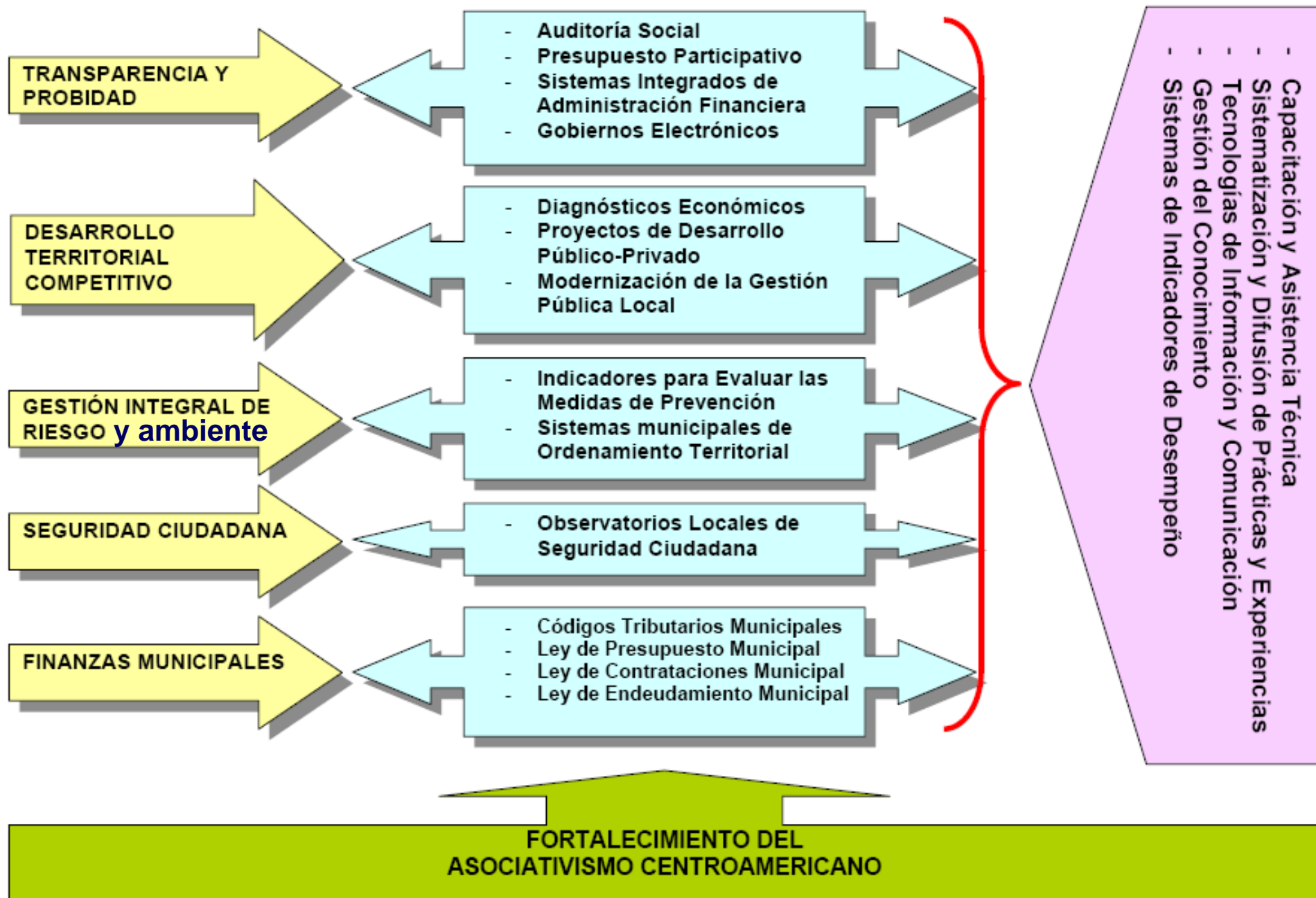
## VISION DE FEMICA

- **lograr el desarrollo del municipio moderno y competitivo centroamericano, autónomo, dotado de competencias y recursos, con capacidad gerencial, participativo y transparente, capaz de proveer de los servicios básicos a la población con eficiencia y eficacia, y de impulsar y dirigir un proceso de desarrollo local que se traduzca en mejores condiciones de vida para todos.**
- 

# MISION


- FEMICA es la organización de los gobiernos locales de Centroamérica, de carácter no partidista y sin fines de lucro, que tiene como propósito apoyar el desarrollo municipal de la Región a través de la cooperación intermunicipal, la investigación, el análisis y el impulso de los procesos de descentralización y fortalecimiento municipal, la promoción de la cooperación internacional y la asistencia técnica para los municipios centroamericanos; asimismo, persigue los fines de constituirse en una fuente básica de información y documentación del desarrollo local, promover la imagen de los municipios y divulgar sus avances y logros.

# ESQUEMA DE LA AGENDA ESTRATEGICA DE FEMICA





## EJES DE ACCION

- **CINCO EJES DE ACCION ORIENTAN EL ACTUAR DE FEMICA:**
    - **1. Transparencia y probidad**
    - **2. Desarrollo Económico Competitivo**
    - **3. Gestión Local de Ambiente y Riesgo**
    - **4. Seguridad Ciudadana**
    - **5. Finanzas municipales**
- 



# HERRAMIENTAS DE APOYO

- PORTAL [www.femica.org](http://www.femica.org)
  - SISTEMA DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL SIDEMU
    - MEDIR Y COMPARAR INDICADORES DE LA GESTION MUNICIPAL, GENERAR UN BENCHMARKING DE LA REGION, PROMOVER EL BUEN GOBIERNO.
- 



# SIGUIENDO AL SEÑOR MINISTRO DOBLES DE COSTA RICA

- Y AL TEMA ORIGINAL DE  
MICHAEL PORTER ...

# Como consecuencia de la nueva economía ...

Está emergiendo un **nuevo normal** a nivel mundial

que se convierte en la base esencial para reformular

la **estrategia** y **organización** de las empresas, los municipios y los países.

Nuevo normal



I.

## Los tres niveles de la competitividad

# Los tres niveles de la competitividad

La competitividad significa diferentes cosas según el nivel de agregación.

Existen tres niveles básicos para definir la competitividad:

1. El Gobierno (local y nacional)
2. El sector de actividad económica (industria)
3. La empresa

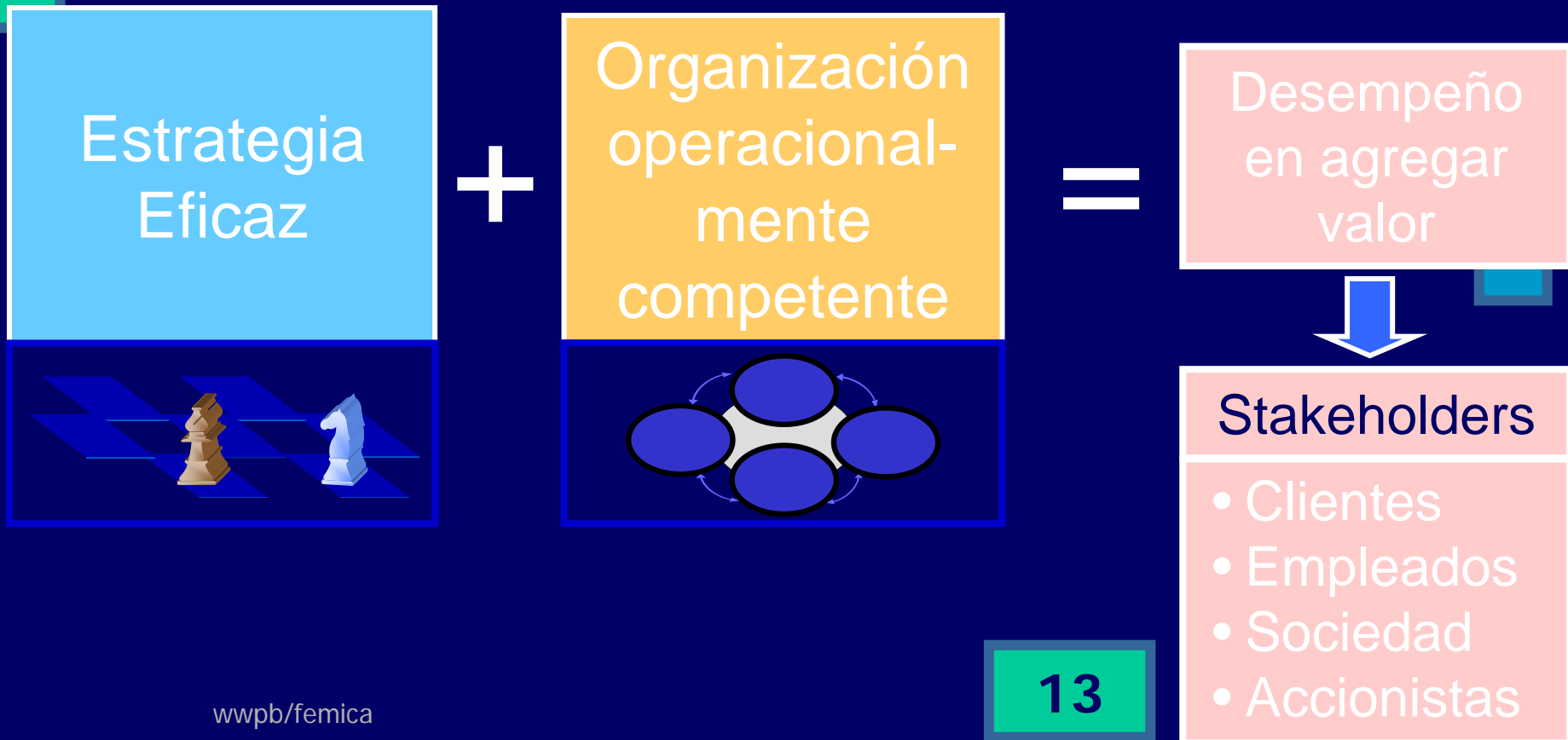
En cada nivel existen diferentes indicadores de competitividad.

## II.

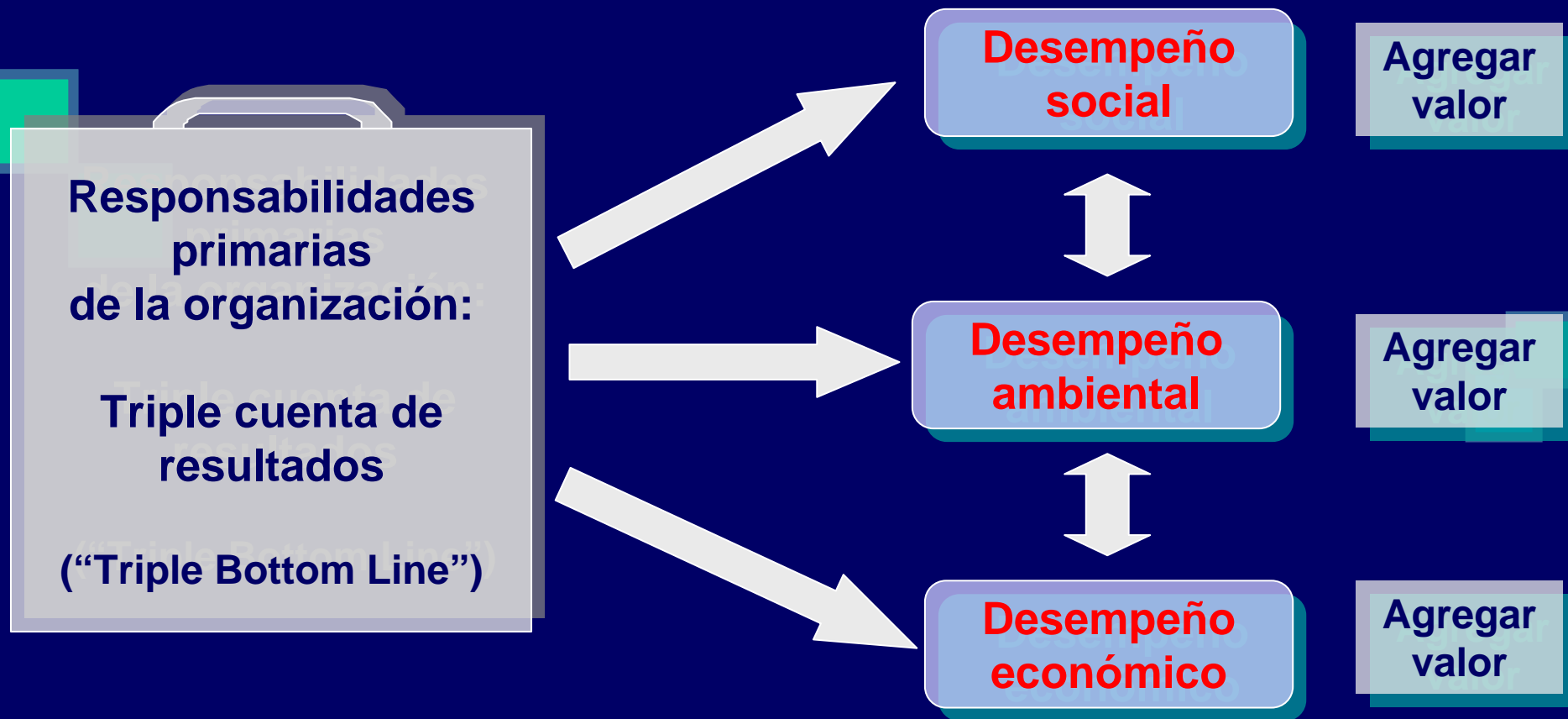
# La creación de valor

# Sistema Gerencial

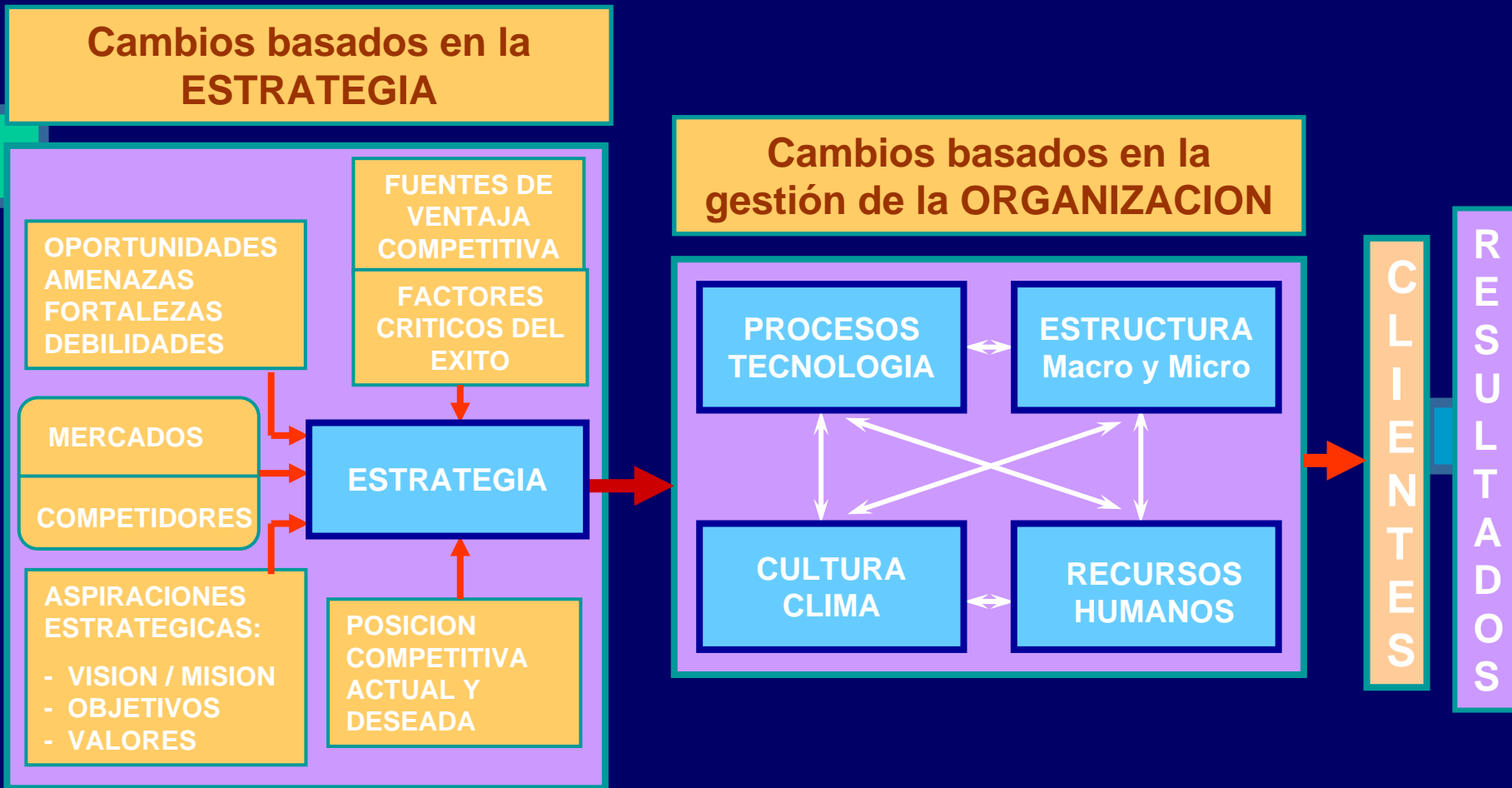
El **Sistema Gerencial** de una Empresa está conformado por dos macroprocesos gerenciales básicos:



# Sistema Gerencial de la Organización

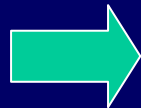


# ¿Dónde cambiar y hacer algo diferente para mejorar el desempeño?



# Objetivo fundamental del Gobierno

- Maximizar el bienestar social, ambiental y económico de los habitantes.



***Desarrollo humano sostenible***

# Medidas de valor de una organización pública

## Valor público (propósito central de la organización)

- Impacto en el bienestar de sectores amplios de la población.
- Beneficios no apropiables privadamente (no son excluyentes, poseídos por todos).

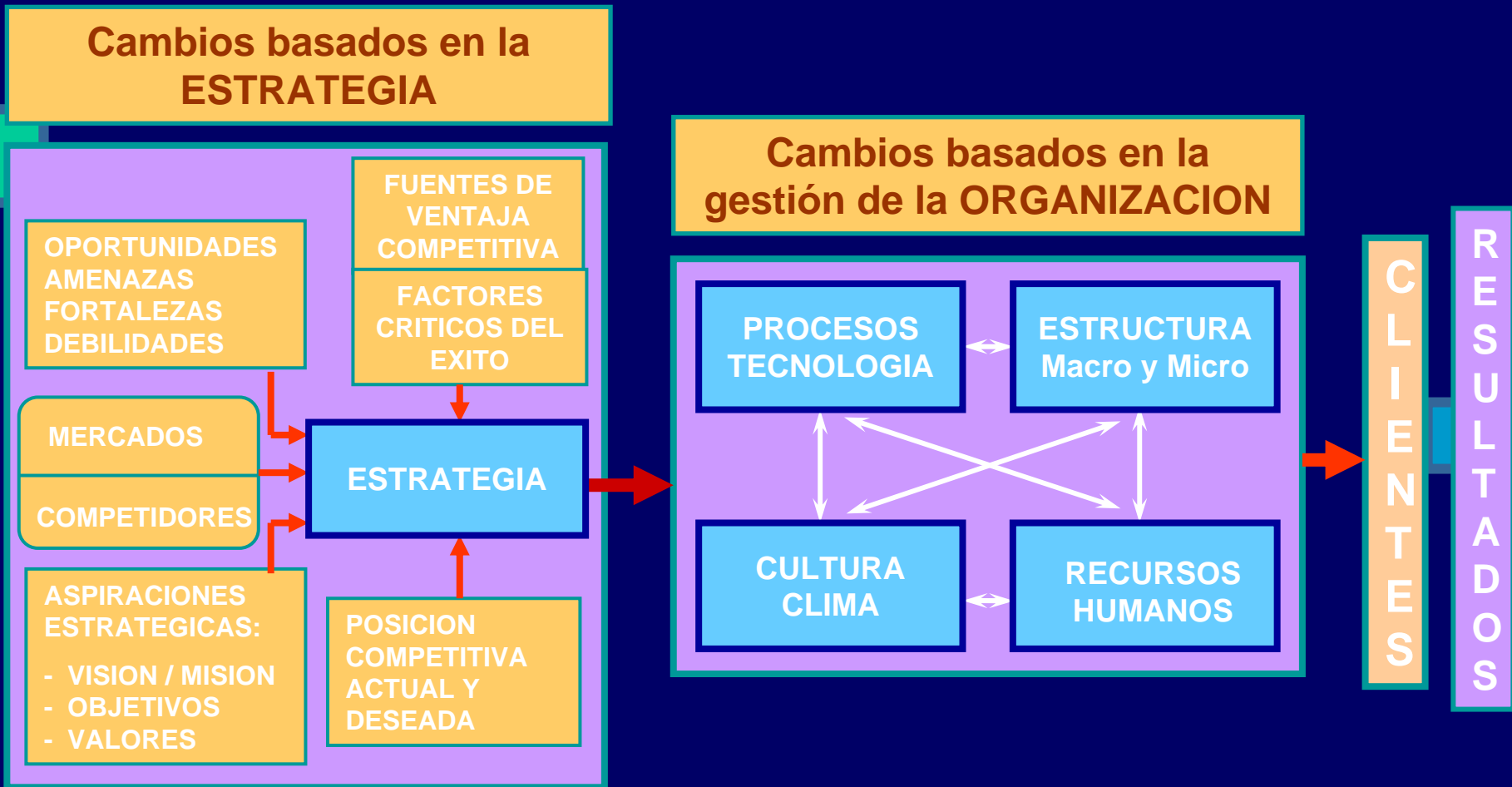
## Valor privado

- Impacto en sectores selectivos de la población.
- Beneficios apropiables (poseídos) privadamente por quienes lo pagan y es exclusivo para ellos (son excluyentes).

## Apoyo político

- Acumulación y balance favorable entre apoyo y oposición que tenga la institución en su entorno autorizante (autoridad y presupuestos) o entornos autorizantes para la agenda.
- La principal implicación para la institución pública consiste en que para tener éxito debe crear valor público, pero para sobrevivir debe tener apoyo político.

# ¿Dónde cambiar y hacer algo diferente para mejorar el desempeño?



# Las cinco fuerzas de competencia en una industria

